**Stratégies des acteurs**

Table 1. Les principaux objectifs des acteurs.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Objectif 1** | **Objectif 2** | **Objectif 3** | **Objectif 4** |
| **Public Manager** | Faire respecter les lois et mettre en place des mesures de protection des Ressources | Faire des profits grâce aux taxes, impôts et pénalités liées à l’environnement | Avoir de bonnes relations avec les autres agents | Etre déviant dans un régime instable dans un pays en développement |
| **Operator** | Cultiver et mettre en place un processus de production et / ou une prestation lui assurant des gains et des profits. | Développer son exploitation / entreprise pour faire plus de bénéfices, investir, embaucher | Faire en sorte que les employés et les parties prenantes ont de bonnes relations et qu’ils soient gagnant. | Etre déviant, faire de profits sans déclarer |
| **ExternalHelp** | Apporter une aide logistique et financière. | Veiller aux conditions d’accès aux ressources naturelles / adopter et appliquer les mesures de protection et de conservation de la biodiversité. | Avoir de bonnes relations et travailler avec les autres externalHelp et les autres Stakeholders. | Etre déviant à cause des abus de pouvoir et diverses fraudes (corruption). |
| **Exploitation** | Etre une exploitation rentable | Etre une exploitation avec un mode d’agriculture bien déterminé | Etre régénérée et fertile. | Etre agrandie au détriment de la forêt et d’autres zones. |
| **NaturalResouree** | Limiter la détérioration par les actions des parties prenantes | Réintroduction d’espèces et reboisement. | Concilier préservation des ressources et développement / urbanisation | Propagation des ressources naturelles nuisibles /  Déforestation /  Destruction d’espèces/  Feux et sécheresse /  Catastrophe naturelle |

Table 2. Règles liées à la nature des stratégies l’espace, au voisinage, à l’utilité et à la rationalité.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Descriptif des relations** | **Nécessité / Désirs / utilité (notation de 1 à 3 avec 1 la note la plus faible et 3 la note la plus élevée)** | **Influence sur le voisinage** | **Choix individuel (CI) ou social (CS) (= préférences collective/ Rationalité** |
| **Public Manager (PM)** | **Objectif 1**   * Si PM fait respecter les lois et met en place des mesures, O et Eh les respectent ou peuvent être déviants.   **Objectif 2**   * Si PM fait des profits, ils les redistribuent à O via les subventions et aides. * Si PM est déficitaire, Eh va l’aider /et O va payer plus d’impôt ou être déviant. * Si PM applique les pénalités, O paie ou ne paye pas.   **Objectif 3**   * Si PM a de bonnes relations avec O et Eh, O et Eh collaborent. * Si PM a de mauvaises relations avec O et Eh, PM et Eh ne collaborent pas et sont concurrents et O est déviant.   **Objectif 4**   * Si PM est déviant O aura tendance ou plus de facilité à être déviant. * Si PM est déviant et Eh bailleur de fonds, Eh va le contrôler ou le surveiller. * Si PM est déviant et Eh association, Eh va le conseiller ou être déviant. | N : 3  D : 1  U : 3 | Forte : positive ou négative | CI / CC |
| **Operator (0)** | **Objectif 1**   * Si O met en place un processus de production rentable, Pm est ravie car il récolte des impôts, et il y a des effets d’apprentissage. * Si O met en place un processus de production déficitaire, Pm et Eh l’aident et tentent de limiter les mauvais comportements (déviance).   **Objectif 2**   * Si O fait se développe, Pm et Eh accentuent les actions de l’objectif 1. * Si O est pauvre, Eh va l’aider /et O va moins plus d’impôt ou être déviant.   **Objectif 3**   * Si O a de bonnes relations avec Pm, Eh et avec les autres O, ils sont tous gagnants (win-win) ou certains gagnent et d’autres perdent. * Si O a de mauvaises relations avec Pm, Eh et avec les autres O, Ils sont tous perdants.   **Objectif 4**   * Si O est déviant, Pm aura tendance à le sanctionner ou pas (si la déviance est détecter ou pas). * Si 0 est déviant et Eh bailleur de fonds, Eh va le contrôler ou le surveiller. * Si O est déviant et Eh association, Eh va le conseiller. | N : 1 à 3  D : 1 à 3  U : 1 à 3  (dépend de la taille et de la puissance de Operator) | Forte : positive ou négative  Faible : positive ou négative | CI |
| **ExternalHelp (Eh)** | **Objectif 1**   * Si Eh apporte une aide logistique à Pm, Pm met en place des actions et mesures de protection. * Si Eh apporte une aide logistique et financière à O, O se préoccupe de l’environnement ou pas.   **Objectif 2**   * Si Eh veille aux conditions d’accès aux ressources naturelles et à l’application des mesures de protection et de conservation, Pm renforce cela aussi ou pas. * Si Eh veille aux conditions d’accès aux ressources naturelles et à l’application des mesures de protection et de conservation, O va être plus respectueux de l’environnement ou pas.   **Objectif 3**   * Si Eh a de bonnes relations avec Pm, Eh, et O, ils collaborent. * Si Eh a de mauvaises relations avec Pm, Eh, et O, ils ne collaborent pas et sont concurrents.   **Objectif 4**   * Si PM est déviant Pm et O auront tendances ou plus de facilité à être déviants. * Si Eh est déviant et Eh est bailleur de fonds, Eh va le contrôler ou le surveiller. * Si Eh est déviant et Eh est une association, Eh Bailleurs de fonds, Pm et O va le conseiller et refuser de collaborer. | N : 1 à 3  D : 1 à 3  U : 1 à 3  (dépend du contexte du pays dans lequel il officie) | Forte (si bailleur de fonds) : positive  Forte et faible (si association) : positive | CS |
| **Exploitation (Exp)** | **Objectif 1**   * Si Exp est rentable, * Si Exp est déficitaire,   **Objectif 2**   * Si Exp est une exploitation avec un mode d’agriculture biologique, les sols sont mieux protégés et la production peu élevée. * Exp est une exploitation avec un mode d’agriculture sur brûlis, les sols sont pollués ou déteriorés et la production moyenne. * Si Exp est une exploitation avec un mode d’agriculture extensives, les sols sont peu ou fortement pollués et la production très élevée.   **Objectif 3**   * Si Exp est régénérée et fertile, alors Pm, O et Eh sont gagnants et peuvent devenir déviants ou pas. * Si Exp n’est pas régénérée et pas fertile, O et Eh sont perdants et peuvent devenir déviants ou pas. * Si Exp est en friche, il y a pas de gains ou une perte pour O ou Pm qui détiennent des terres.   **Objectif 4**   * Si Exp est agrandie au détriment des ressources naturelles, sa surface augmente et /ou pas la pollution. * Si Exp est diminuée et les Nr aussi, alors l’urbanisation et la pollution prennent le pas. * Si Exp est diminuée pour augmenter les ressources naturelles, sa surface diminue et /ou peut-être la pollution. | N : 3  D : /  U : 3 | Forte (si biologique ou bon pour la biodiversité) : positive  Faible (si polluante / pesticides) : négative | CI |
| **NaturalResource (Nr)** | **Objectif 1**   * Si Nr est améliorée, alors Pm, O et Eh vont en prendre soin ou l’exploiter davantage. * Si Nr est identique, alors Pm, O et Eh vont en prendre soin ou l’exploiter davantage. * Si Nr est détériorée, alors Pm, O et Eh vont en prendre soin ou l’exploiter davantage.   **Objectif 2**   * Si des espèces de Nr sont réintroduites, les Nr vont augmenter et / ou être de meilleure qualité. * Si des espèces de Nr sont réintroduites, les Nr peuvent diminuer si sa qualité diminue.   **Objectif 3**   * Si Nr est préservée en parallèle d’un développement et d’une urbanisation en augmentation, la pollution et la pression environnementale augmentent. * Si Nr est préservée en parallèle d’un développement et d’une urbanisation en diminution, la pollution et la pression environnementale diminuent. * Si Nr reste identique en parallèle d’un développement et d’une urbanisation qui reste identique, la pollution et la pression environnementale restent stables. * Si Nr est détérioré en parallèle d’un développement et d’une urbanisation en augmentation, la pollution et la pression environnementale augmentent.   **Objectif 4**   * Si les nuisibles, la déforestation, la destruction d’espèces, les feux, la sécheresse et les catastrophes naturelles augmentent, alors Pm, O, et Eh vont agir ou pas pour la restauration. * Si les nuisibles, la déforestation, la destruction d’espèces, les feux, la sécheresse et les catastrophes naturelles diminuent, alors Pm, O, et Eh vont agir ou pas pour la restauration. | N : 3  D : /  U : 3 | Forte (car les RN sont nécessaires) : positive  Faible (si détériorer) : négative | CI / CS |

Table 3. Stratégies croisées de l’influence et de la dépendance des agents.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **(par/auprès de)**  **Public Manager** | **(par/auprès de)**  **Operator** | **(par/auprès de)**  **ExternalHelp** | **Exploitation** | **NaturalResource** |
| **Public Manager**  **(est un)** | Acteur relai  (influence forte et dépendance forte) | Acteur dominant  (influence forte et dépendance faible) | Acteur dominé  (influence faible et dépendance forte) / Acteur relai  (influence forte et dépendance forte) | Acteur dominant  (influence forte et dépendance faible) | Acteur dominant  (influence forte et dépendance faible) |
| **Operator**  **(est un)** | Acteur dominé | Acteur autonome  (influence faible et dépendance faible) | Acteur dominé/  Acteur autonome / | Acteur relai | Acteur relai |
| **ExternalHelp**  **(est un)** | Acteur relai / Acteur dominant | Acteur relai / Acteur dominant | Acteur autonome  / Acteur relai / | Acteur dominant | Acteur dominant |

Table 4. Nature des rapports entre les Stakeholders.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Public Manager | Operator | ExternalHelp |
| Public Manager | Interrelation ou rapport de force | Interrelation ou rapport de force | Rapport de proximité |
| Operator | Interrelation ou rapport de force | Interrelation ou rapport de force | Interrelation ou rapport de proximité |
| ExternalHelp | Interrelation ou rapport de force | Rapport de proximité ou inetrelation | Interrelation |

Table 5. La notion de producteur et de consommateur.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Producteur/Consommateur** | **Biens et Services produits** | **Biens et Services consommés** |
| **Public Manager** | * Produits agricoles * Produits Intermédiaires * Produits Industriels issus des ressources naturelles * Régulation pour les biens et services environnementaux | * Achat de produits finis * Achat de produits intermédiaires |
| **Operators, if Business** | * Produits agricoles * Agroforesterie * Agro-alimentaire * Produits Intermédiaires * Produits industriels | * Produits Intermédiaires * Achat de produits semi-finis * Achat de produits finis * Consommation de services environnementaux (exploitation des droits d’achat) |
| **Operators, if farmers** | * Produits agricoles * Produits artisanaux * Vente de sa force de travail | * Achat de produits finis * Achat de produits agro-aliementaires * Achat de produits d’agroforesterie |
| **ExternalHelp** | * Services environnementaux * Exploitation des ressources naturelles à l’échelle locale ou à l’export. | * Achat de produits semi-finis et de produits finis pour leurs activités. |